

2024 年度华容县城乡建设事务中心  
城区小街小巷建设及下水道疏洗改造项目  
项目支出绩效自评报告

部门（单位）名称：（盖章）



（此页为封面）

# 2024 年度华容县城乡建设事务中心 城区小街小巷建设及下水道疏洗改造项目 项目支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）项目概况

城区小街小巷建设及下水道疏洗改造项目聚焦县城区基础设施短板，旨在改善居民生活环境。项目覆盖城区多条老旧小街小巷，实施内容包含路面硬化、绿化美化等建设工程，同步推进下水道破损重建、雨污分流改造。通过系统性改造，解决道路破损、排水不畅、环境脏乱等问题，提升城市形象与居民幸福感。

2024 年我单位完成了建设巷、书院路、党校前进路等多处较大部位路面硬化及下水道管网重建工作，完成投资 600 万元。

项目资金使用及管理情况：项目资金到位情况。财政局下达城区小街小巷建设及下水道疏洗改造项目预算 300 万元，年度总投资资金 600 万元，资金到位率 100%。资金主要用于及城区小街小巷建设、下水道梳洗，2024 年度实际使用 600 万元，资金使用率 100%。项目资金管理情况。项目资金严格按照项目实施内容，专款专用进行项目资金的管理使用。

### （二）项目绩效目标。

通过小街小巷路面硬化、下水道梳洗等工程，提升城区街巷通行便利性与安全性，实现排水系统通畅，降低内涝隐患，改善居民生活环境，提升群众满意度，助力打造品质城区。

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围。

评价城区小街小巷建设及下水道疏洗改造项目存在的必要性、项目管理是否规范、项目绩效是否突出，从而为专项决策提供依据，进一步规范专项管理，提高县城区小街小巷建设及下水道疏洗改造项目资金使用绩效。

### （三）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

定量与定性分析相结合的原则；真实性、科学性、规范性原则。目标效益分析法和公众评判法。

### （四）绩效评价工作过程。

1、前期准备。县城乡建设事务中心填报了《2024年度专项资金预算绩效目标申报表》。

2、组织实施。县城乡建设事务中心成立专门的组织机构—小街小巷建设及下水道疏洗改造项目专项资金绩效目标管理工作领导小组依法履行监督考核职能，进行自评。

3、分析评价。通过政策文件、基础数据、资金使用效益和问卷调查分析等多种信息进行分析评价，最后撰写出绩效评价报告。

## 三、综合评价情况及评价结论

综合评价情况：项目管理做到了管理规范，操作阳光透明，运行有序高效，服务态度优质，群众满意度高，确保了城区小街小巷环境整洁、排水通畅。

在项目管理上，通过逐步规范申报审批支付程序，确保了小街小巷建设及下水道疏洗改造工作高效运转。

在资金管理上，严格按照规定，实行专款专用，确保了小街小巷建设及下水道疏洗改造项目专项资金及时支付到位。

评价结论：2024 年度小街小巷建设及下水道疏洗改造项目专项资金，达到了绩效目标要求，确保了城区小街小巷环境整洁、排水通畅。项目管理规范，资金管理安全，资金拨付及时到位，社会效益比较显著，群众满意率高。

#### 四、绩效评价指标分析

##### （一）项目决策情况。

基于城区小街小巷路面破损及下水道堵塞内涝频发的民生，结合县城区发展规划与民众需求调研，精准立项，经会议研究、多部门联审，明确改造方案与资金预算、制定详细计划，通过公开招投标确定优质施工单位，建立项目决策责任机制，确保程序规范，依据充分，有效回应群众关切，为项目顺利推行奠定坚实基础。

##### （二）项目过程情况。

我中心根据市民“12345”热线、各社区反映及中心工作人员日常巡查发现问题，经现场查勘后积极处理，确定问题原因



及处理方案后，依规依程序通过公开招标确定施工队进行维护施工，施工完成后组织验收，保了城区小街小巷环境整洁、排水通畅。

### （三）项目产出情况。

2024 年我单位完成了建设巷、书院路、党校前进路等多处较大部位路面硬化及下水道管网重建工作，完成投资 600 万元。我单位于年底高标准、高要求、保质保量完成该项目工作，严格执行行业相关标准，确保了确保了城区小街小巷环境整洁、排水通畅，达到了预期效果。

### （四）项目效益情况。

（1）项目预期目标完成程度。项目目标实现，建立了资金来源稳定、管理运行规范、效果明显，能够为城区市民提供良好的生态生活环境。

（2）项目实施对经济和社会的影响。通过项目实施有效保护了江河的水体质量，逐步改善生态环境。

## 五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

主要经验：在实施小街小巷建设及下水道疏洗改造项目工作过程中，我们严格规范财务和稽查考核制度，建立起了一套完善的申报审批监督管理工作制度，形成了严格、科学、高效的运行机制。一是前期调研，通过走访居

民、分析管网数据，靶向锁定改造需求，确保方案科学可行。二是多方协同。建立政府、社区、施工单位联动机制及时化解施工矛盾。三是规范资金运行。每季城乡建设事务中心提出用款申请，财政核拨，专款专用，确保资金及时足额到位。

存在的问题：随着城区小街小巷建设时间越来越久，城区问题小街小巷面积的不断扩大，管理难度也越来越大。

建议和意见：建议增小街小巷建设及下水道疏洗改造项目专项资金。

## 六、其他需要说明的问题