附件1

2022年度华容县住房保障服务中心

整体支出绩效评价基础数据表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 财政供养人员情况（人） | **编制数** | **2022年实际在职人数** | **控制率** |
| 40 | 51 |  |
| 经费控制情况（万元） | **2021年决算数** | **2022年预算数** | **2022年决算数** |
| 一、基本支出： | 1215.78 | 581 | 912.51 |
| 其中：三公经费 | 1.76 | 1.2 | 1.21 |
| 1.公务用车购置和维护经费 |  |  |  |
| 其中：公车购置 |  |  |  |
| 公车运行维护 | 1.76 | 1.2 | 0.79 |
| 2.出国经费 |  |  |  |
| 3.公务接待 | 0 | 0 | 0.42 |
| 二、项目支出： | 22175.5 | 0 | 3980 |
| 1.保障性安居工程项目 | 22175.5 |  | 3980 |
| 厉行节约保障措施 | 严格执行国家财务制度和财经纪律，合理开支，厉行节约 | | |

说明：以上数据均来源于部门决算报表，其中“基本支出”数据参照基本支出决算明细表（财决05-1表）；“三公经费”数据参照机构运行信息表（财决附03表）；“项目支出”数据参照项目支出决算明细表（财决05-2表）。

填表人：陈拾 填报日期：2023年7月10日 联系电话：18173058685 单位负责人签字：金奇纬附件2

2022年度部门整体支出绩效自评表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 县级预算部门名称 | 华容县住房保障服务中心 | | | | | | | |
| 年度  预算  申请  （万元） |  | | 年初  预算数 | 全年  预算数 | 全年  执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | | 581 | 4892.5 | 4892.5 | 10 | 100% | 10 |
| 按收入性质分： | | | | 按支出性质分： | | | |
| 其中： 一般公共预算：4892.5 | | | | 其中：基本支出：912.5 | | | |
| 政府性基金拨款： | | | | 项目支出：3980 | | | |
| 纳入专户管理的非税收入拨款： | | | | 796.24 | | | |
| 其他资金： | | | |  | | | |
| 年度  总体目标 | 预期目标 | | | | 实际完成情况 | | | |
| 1. 进一步加强我县保障性住房的租赁、使用、修缮、健全完善住房保障体系   进一步推广白蚁防治新药物、新技术，对发生蚁害的设施建筑进行灭治  3完成非税收入600万元  4.租赁补贴发放1000户  5.棚户区改造货币安置60户，公租房250套，保租房154套 | | | | 1.完成了芥菜产业园，二医院，华府等11个小区和单位的白蚁防治与预防工作  2.继续推进保障房三清行动，对欠租6个月以上承租户实行强制腾房，完成追缴欠缴200余万元，实现非税收入796.24万元  3.实际发放租赁补贴1070户，金额164.4万元  4..棚户区改造货币安置60户，公租房250套，保租房154套 | | | |
| 绩  效  指  标 | 一级  指标 | 二级  指标 | 三级  指标 | 年度  指标值 | 实际  完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出  指标  (50分) | 数量  指标 | 1、按时完成非税任务，2、租金收入足额收取缴入专户。 | 全年各项工作推进及完成 | 100% | 10 | 10 |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 质量  指标 | 各项工作按时完成，并通过相关部门的检查、验收。 | 各项工作保质保量完成 | 100% | 20 | 20 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 时效  指标 | 非税收入完成时效性 | 12月底前完成 | 按时超目标完成 | 5 | 5 |  |
| 补贴发放目标完成率 | 100% | 100% | 5 | 5 |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 成本  指标 | 为确保各项工作顺利完成，根据年初工作计划安排各项工作经费。 | 100% | 100% | 10 | 10 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 绩  效  指  标 | 一级  指标 | 二级  指标 | 三级  指标 | 年度  指标值 | 实际  完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 效益  指标  （30分） | 经济效  益指标 | 解决群众住房困难，提升城市品位 | 100% | 100% | 10 | 10 |  |
| 1、按时完成协征房产税收任务，确保为县级财政增加收入；2、租金收缴率达到99%，并足额缴入专户 | 厉行节约，严格控制三公经费。 | 100% | 10 | 10 |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 社会效  益指标 | 房屋居住使用安全，住宅小区的管理与服务水平得到提升 | 增强服务意识，树立为民务实、清廉形象 | 100% | 5 | 5 |  |
| 已保家庭户数占应保家庭户数比率 | 100% | 100% | 5 | 5 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 生态效  益指标 | 要求节能环保，倡导节约绿色 | 强化节能环保，倡导节约绿色 | 100% | 5 | 5 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 可持续影响指标 | 对社会发展带来的直接影响和间接影响 | 保障城乡居民安全居住房屋 | 好 |  |  |  |
| 房屋居住使用安全，住宅小区的管理与服务水平得到提升 | 有利社会发展，共创和谐社会 | 100% | 5 | 5 |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 满意度  指标  （10分） | 服务对象满意度指标 | 社会公众或服务对象对本单位的满意度 | 提高社会公众满意度 | 100% | 10 | 8 | 主要是物业小区业主投诉物业服务企业，改进措施是中心物业部认真做好协调和解释工作 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 总分 | | | | | | 100 | 98 |  |

说明：以上数据参照2022年部门决算报表中的“收入支出决算总表”(财决01表)。

填表人： 填报日期： 联系电话： 单位负责人签字：附件3

## 2022年度华容县住房保障服务中心

## 整体支出自评报告

一、单位基本情况

2022年是我单位的机构改革年，是继2019年机构改革后再一次因为工作的需要改革成为县住建局属下的公益一类副科级事业单位。目前中心设置9个股室：综合办公室、计财股、政策计划股、物业管理、直管公房管理、维修资金管理、白蚁防治股、棚改办、保障房服务股。年末实有在职人员51人。

1. 基本支出情况

2022年我中心整体支出 4892.5万元。基本支出912.5万元，其中人员经费608.6万元，主要用于人员工资及社会保障缴纳等，一般商品服务支出303.9万元，主要用于日常办公开支。项目支出 3980万元，主要是用于保障性住房建设，租赁补贴发放，棚户区改造，廉（公）租房日常维护管理。

1. 项目支出情况

1、专项资金安排落实、总投入等情况分析

项目支出是在基本支出之外为完成保障性住房建设、租赁补贴、棚户区改造所发生的支出。

1. 专项资金实际使用情况分析

年初项目支出预算为 3980万元，为保障性住房、棚户区改造项目，年末决算的项目支出为3980万元，决算项目支出总额余0万元。

1. 专项资金管理情况分析

我中心保障性安居工程建设资金拨付严格按照基本建设程序，遵循“按计划、按合同、按进度”的原则办理。项目资金管理程序为：1.项目立项批复或其他有效文件；2.用款单位的申请报告；3.项目预决算评审报告；4.工程中标通知书、监理合同、施工合同、工程进度凭证及工程监理等部门签署的意见；5.项目资金支付需要的其他资料。

1. 单位专项组织实施情况

2022年住房保障专项资金项目组织机构健全，分工明确，项目资金管理制度健全。保障性专项资金设置进行独立核算，专款专用，资金申报、评审、批准、下达程序规范，项目资金使用合规，无截留、挤占、挪用项目资金情况。

1. 单位整体支出绩效情况

2022年度华容县住房保障服务中心整体支出资金使用符合政策要求，合理合法，使用有效，管理较规范。

1. 本年度预算配置控制较好，整体支出控制在预算编制以内，“三公”经费支出总额较上年度有所减少。
2. 积极有效地开展党建引领物业工作。

为改变城区物业小区管理基础薄弱，业主投诉多的现状，积极筹划物业管理顶层设计，认真落实每项具体措施方案，起草了《华容县物业管理联席会议制度》《华容县加强住宅小区物业管理提升物业服务水平三年行动计划》等相应方案和文件，主动与社区对接。目前已成立小区党支部18个，精准指导新成立业主委员会成立7个。

（三）白蚁防治工作

今年来，白蚁防治工作在白蚁防治方法政策发出调整后，我们积极争取资金购买药品，主动与新动工建设项目对接，完成基础白蚁防治工作。今年共计完成了芥菜工业园，华容县第二人民医院、华府山庄、三同御园等11个小区和单位的白蚁防治与预防工作。

（四）继续推进保障房“三清”行动。

根据县委、政府主要领导的指示，今年以来，我们继续组织30多人的队伍，成立了3个清查小组，组建工作专班扎实推进，有力推动了相关工作高效落地。特别是对清查中出现的问题，我积极寻求相关部门的支持配合，依法依规进行处理。同时，对欠租承租户，采取了停水停电163户、电话上门等方式进行催租催缴，对欠租6个月以上承租户实行强制腾房，完成追缴欠缴200余万元。深入开展入户调查，全面核对承租人的身份信息，切实兜牢了住房保障民生底线。通过清查，预计今年中心可实现各类非税收入700多万元，为财政增收贡献了我们的力量。

（五）公租房建设

2022年我县保障性住房任务为保障性租赁住房154套，公共租赁住房250套。

1. 存在的问题及原因分析

（一）预算管理不够精细。在预算管理过程中，需加强全中心内设机构协调联动，保证预算编制的合理与精细，并加强与财政部门的沟通与协调，确保预算资金的及时下达。

（二）工作机制有待进一步完善。由于在平时工作中未加强对绩效监控工作的重视，绩效监控工作容易滞后，未制定绩效目标监控机制。

（三）单位各部门衔接不及时，无法及时监控预算绩效目标实施情况。

六、下一步改进措施

1、细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强单位内部机构各股室的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制。

2、加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。

3、完善资产管理，抓好“三公”经费控制。严格编制政府采购年初预算和计划，规范各类资产的购置审批制度、资产出租出借和收入管理制度、资产采购制度、使用管理制度、资产处置和报废审批制度、资产管理岗位职责制度等，加强单位内部的资产管理工作。

附件4

项目支出绩效评价评分表（共性）

| **一级**  **指标** | **分值** | **二级**  **指标** | **分值** | **三级**  **指标** | **分值** | **具体指标** | **评价标准** | **自评**  **得分** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目决策 | 20 | 项目目标 | 4 | 目标  内容 | 4 | 设立了项目绩效目标；目标明确；目标细化；目标量化 | ①设有目标（1分）  ②目标明确（1分）  ③目标细化（1分）  ④目标量化（1分） | 4 |
| 决策过程 | 8 | 决策  依据 | 4 | 有关法律法规的明确规定；某一经济社会发展规划；某部门年度工作计划；某一实际问题和需求 | ①符合法律法规（1分）  ②符合经济社会发展规划（1分）  ③部门年度工作计划（1分）  ④针对某一实际问题和需求（1分）  以上③需提供佐证资料。 | 4 |
| 决策  程序 | 4 | 项目符合申报条件；申报、批复程序符合相关管理办法；项目调整履行了相应手续 | ①符合申报条件（2分）  ②项目申报、批复程序符合管理办法（1分）  ③项目调整履行了相应手续（1分） | 4 |
| 资金分配 | 8 | 分配  办法 | 3 | 根据需要制定的相关资金管理办法；管理办法中有明确资金分配办法；资金分配因素全面、合理 | ①有相应的资金管理办法（1分）  ②办法健全、规范（1分）  ③因素全面合理（1分）  以上①需提供佐证资料。 | 3 |
| 分配  结果 | 5 | 资金分配符合相关管理办法；分配结果公平合理 | ①符合分配办法（2分）  ②分配公平合理（3分）  此项需提供相应的资金分配方案。 | 5 |
| 项目管理 | 25 | 资金到位 | 5 | 到位率 | 3 | 实际到位/计划到位\*100% | 根据项目资金的实际到位率计算得分（3分） | 3 |
| 到位  时效 | 2 | 资金及时到位；若未及时到位，是否影响项目进度 | ①到位及时（2分）  ②不及时但未影响项目进度 （1分）  ③不及时并影响项目进度（0.5分） | 1 |
| 资金管理 | 10 | 资金  使用 | 7 | 支出依据合规，无虚列项目支出情况；无截留挤占挪用情况；无超标准开支情况；无超预算情况 | ①虚列套取扣4-7分  ②依据不合规扣2分  ③截留、挤占、挪用扣3-6分  ④超标准开支扣2-5分  ⑤超预算扣2-5分 | 7 |
| 财务  管理 | 3 | 资金管理、费用支出等制度健全；制度执行严格；会计核算规范 | ①财务制度健全（1分）  ②严格执行制度（1分）  ③会计核算规范（1分）  以上①需提供佐证资料。 | 3 |
| 组织实施 | 10 | 组织  机构 | 1 | 机构健全、分工明确 | ①机构健全、分工明确 （1分） | 1 |
| 支撑  条件 | 1 | 项目实施单位是否提供或具备了必备的人员、场地和设备等条件 | 具备人员、场地、设备条件（1分） | 1 |
| 项目  实施 | 3 | 项目按计划开工；按计划进度开展；按计划完工 | ①按计划开工（1分）  ②按计划开展（1分）  ③按计划完工（1分） | 3 |
| 管理  制度 | 5 | 项目管理制度健全；严格执行相关管理制度 | ①管理制度健全（2分）  ②制度执行严格（3分）  以上①需提供佐证资料。 | 5 |
| 项目绩效 | 55 | 项目产出 | 15 | 产出  数量 | 5 | 目标完成率=目标完成数/预定目标数×100% | 完成绩效目标100%得5分，未完成100%的同比例扣减。 | 5 |
| 产出  质量 | 4 | 目标完成质量=实际达到的效果/预定目标×100% | 项目产出质量达到绩效目标100%得4分，未完成100%的同比例扣减。 | 4 |
| 产出  时效 | 3 | 项目资金使用的预定目标是否如期完成，未完成的理由是否充分 | 项目产出时效达到绩效目标得3分，未如期完成且无充分理由的扣3分。 | 3 |
| 产出  成本 | 3 | 项目产出成本是否按绩效目标控制 | 项目产出成本按绩效目标控制得3分，未完成的，按超支比例扣减。 | 3 |
| 项目效果 | 40 | 经济  效益 | 8 | 项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况。 | 完成绩效目标设定的经济效益得8分，未完成的，按完成情况酌情扣分。 | 8 |
| 社会  效益 | 8 | 项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况。 | 完成绩效目标设定的社会效益得8分，未完成的，按完成情况酌情扣分。 | 8 |
| 生态  效益 | 8 | 项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况。 | 完成绩效目标设定的积极的环境效益得8分，未完成的，按完成情况酌情扣分。 | 8 |
| 可持续  影响 | 8 | 项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况。 | 完成绩效设定目标的得8分，未完成的，按完成情况酌情扣分。 | 8 |
| 服务  对象  满意度 | 8 | 服务对象满意率=项目区被调查人数中表示满意的人数(户数)/ 被调查人数(户数)×100% | 满意率达90%（含）以上的得8分，80%（含）-90%得6分，70%（含）-80%得4分，60%（含）-70%得2分，60%以下不得分。 | 8 |
| **总分** | **100** |  | **100** |  | **100** |  |  | **99** |

备注：1、部门（单位）根据项目实际，在《项目支出绩效评价指标评分表（共性）》上进一步完善、量化、细化个性指标，形成本项目的指标体系。

2、一个一级项目一张表。

附件5

2022年度华容县住房保障服务中心

项目支出绩效自评表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目支  出名称 | 2022年城镇保障性安居工程 | | | | | | | |
| 主管部门 | 华容县住房保障服务中心 | | | | 实施单位 | 县二医院、田家湖学校等 | | |
| 项目资金 （万元） |  | | 年初  预算数 | 全年  预算数 | 全年  执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | |  | 3980 | 3980 | 10 |  |  |
| 其中：当年财政拨款 | |  | 3980 | 3980 |  |  |  |
| 上年结转资金 | |  |  |  |  |  |  |
| 其他资金 | |  |  |  |  |  |  |
| 年度总体目标 | 预期目标 | | | | 实际完成情况 | | | |
| 1.租赁补贴发放1000户  2.棚户区改造货币安置60户  3.公租房250套，保租房154套 | | | | 1.实际发放租赁补贴1070户  2.东颂电子宿舍楼新建84套，华青职工公寓改建70套，田家湖公租房新建131套，二医院新建119套  3.棚户区改造房屋征收补偿安置60户已完成 | | | |
| 绩  效  指  标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度  指标值 | 实际  完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出指标  (50分) | 数量指标 | 住房保障租赁补贴 | 租赁补贴发放1000户 | 实发1070户 | 10 | 10 |  |
| 筹集公租房套数 | 公租房250套，保租房154套 | 公租房250套，保租房154套 | 5 | 5 |  |
| 棚改货币安置套数 | 棚改货币安置60套 | 完成货币安置60套 | 5 | 5 |  |
| 质量指标 | 验收合格率 | 100% | 100% | 10 | 10 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 时效指标 | 基本建成目标完成率 | 100% | 100% | 5 | 5 |  |
| 补贴发放目标完成率 | 100% | 100% | 5 | 5 |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 成本指标 | 陈本控制在预算内 | 100% | 100% | 10 | 10 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 效益指标  （30分） | 经济效  益指标 | 保障房租金收缴金额 | 600万元 | 796万元 | 10 | 10 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 社会效  益指标 | 实施效益 | 保障城乡居民安全居住房屋 |  | 10 | 9 | 实物配租轮候人员量大 |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 生态效  益指标 | 要求节能环保 | 强化节能环保 |  | 5 | 5 |  |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 可持续  影响指标 | 实施效益 |  |  | 5 | 4 | 修难度大，成本高，安全系数低；2实物配租需求量大，供给不足。改进措施：1强化安全巡察，检查；2、争资立项，合理规模配建公租 |
|  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 满意度  指标  （10分） | 服务对象满意度  指标 | 城镇住房保障家庭满意度 | 100% | 100% | 5 | 5 |  |
| 棚户区改造被拆迁居民满意度 | 98% | 98% | 5 | 5 |  |
| …… |  |  |  |  |  |
| 总分 | | | | | | 100 | 98 |  |

备注：一个一级项目支出一张表。如，业务工作经费，运行维护经费，XX项目资金…各一张表。

填表人：陈拾 填报日期：2023.7.10 联系电话：18173058685 单位负责人签字：金奇纬

附件6

2022年度华容县住房保障服务中心

保障性安居工程项目支出

绩效自评报告

部门（单位）名称：（盖章）

年 月 日

（此页为封面）

2022年度华容县住房保障服务中心

城镇保障性住房项目支出

绩效自评报告

一、基本情况

(一)项目概况。

2022年我县保障性住房任务为保障性租赁住房154套，公共租赁住房250套，城市棚户区改造货币安置60套，租赁补贴1000户。

**（1）保障性租赁住房：**

1、岳阳市东颂电子有限公司宿舍楼，新建84套，2栋，建筑面积4600平方米，总投资约850万元,已竣工。

2、华容县华青纺织有限公司职工公寓，改建70套，2栋，建筑面积3320平方米，总投资约350万元,已竣工。

**（2）公共租赁住房：**

1、湖南师范大学附属田家湖学校公租房建设项目，新建131套，建筑面积5240平方米，总投资约1600万元。该项目属于湖师大田家湖学校建设项目的其中一部分, 湖师大田家湖学校建设项目为一个整体项目，包含教学楼、实验楼、宿舍楼、教师公租房等，立项批复为整体批复，分小学部、初中部、高中部三个阶段招标实施。此栋教师公租房属于高中部实施的一部分，项目名称为华容师大田家湖高级中学建设项目，故提供的中标通知书、施工合同、施工许可证的项目名称均为华容师大田家湖高级中学（高中部）。该整体项目于2019年实施，教师公租房所在的高中部于2020年开始实施，2021年湖南师范大学附属田家湖学校申请将此栋教师公租房纳入我县公租房范畴，经报省厅同意后纳入我县2022年公租房建设项目。项目已基本建成。

2、华容县二人民医院公租房建设项目，新建119套，建筑面积4000平方米，总投资约1800万元。现正进行主体施工。

**（3）棚户区改造项目：**

今年我县棚改项目为华容县状元街片区棚户区改造货币安置60套，现棚户区改造房屋征收补偿货币安置60套已完成。

**（4）、租赁补贴发放情况。**

2022年租赁补贴计划发放1000户，实际发放1070户，共发放金额164.4万元。

1. 项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。

**1、项目绩效总目标**

2022年，华容县全面开工建设公租房250套，保租房154套；棚户区改造货币补贴60套；发放租赁补贴1000户。

**2、项目绩效阶段性目标**

2022年12月底，公租房已全面开工250套，保租房建成154套；棚户区改造货币补贴60套；租赁补贴及时发放，全部发放到位。

二、绩效评价工作开展情况

(一)绩效评价目的、对象和范围。

1.项目绩效评价目的

运用科学、合理的绩效评价指标、评价标准和评价方法对项目支出进行绩效评价，促进实施单位强化绩效理念，加强管理和监督，保证资金使用的规范性和有效性，为提升管理科学化、精细化水平提供决策依据。

2.评价对象和范围

华容县2022年度中央和省级财政城镇保障性安居工程补助资金

（二）绩效评价原则、评价指标体系(附表说明)、评价方法、 评价标准等。

1. 科学规范原则。此次绩效评价工作严格执行《财政支出绩效评价管理暂行办法》 及华容县预算绩效管理工作的相关要求与程序，按照科学可行的原则，设计绩效评价工作实施方案，采取定量分析与定性分析相结合的评价方法。
2. 绩效相关原则。此次绩效评价工作重点针对项目实施绩效进行评价，绩效评价工作将紧扣绩效，以评价绩效为主，评价结果将清晰地反映项目实施的综合效果。

3.评价指标体系。根据项目特征及具体情况，将项目绩效指标划分为4项一级指标，下设9项二级指标，并依次设定各项目指标的分值分配，资金管理，项目管理，项目效益,居民满意度。本次绩效实行百分制，即各项指标分值之和为100分（详见附件）。

4.评价方法。项目采用综合评分法进行绩效评价。

（三）绩效评价工作过程。

**（一）加强组织领导，科学谋划。**

为切实抓好保障性住房建设这个民生工程，县委县政府高度重视，进一步明确县住房保障工作领导小组由分管副县长任组长，多次召开了专题会议研究住房保障工作，集中研究解决住房保障工作中存在的一些困难和问题，通过会议纪要形式来全面协调矛盾、狠抓督查与落实。对保障房建设的手续报批和审查，要求各相关职能部门能集中时间和精力，明确专人负责，将所有保障房手续优先办、从快办、集中办，保持绿色通道的真正通畅。

近年来，华容县政府先后制定出台了一系列支持保障性住房建设的意见和实施办法，并对保障性住房建设的规划设计、行政事业性收费等给予了充分的优惠减免。去年以来，顺应国家和省棚户区改造政策的变化，连续制定出台了《关于促进房地产业持续稳定健康发展的实施意见》《华容县中心城区棚户区改造项目征收安置实施方案》《华容县公共租赁住房管理暂行办法》等一系列政策规定，为加快推进我县保障性住房建设提供了坚强有力的政策支持和制度保障。

**（二）规范建设程序，确保工程质量。**

在保障性安居工程项目的建设过程中，为了确保工程质量、进度和安全文明施工，严格按照基本建设程序和相关制度，严格按照合同、工程监理大纲和相关的法律法规，对工程的投资、质量、进度、安全和文明施工实现全过程，全方位的监督管理，努力化解工程风险，积极组织隐蔽性工程验收工作，确保项目有力有效推进。为了提高工作质量的效率，明确“规范管理，强化责任，稳中求进，确保安全，质量第一”的指导思想，制定了《合同管理制度》《变更设计管理制度》《华容县住房保障资金管理实施办法》《华容县国有土地上房屋征收补偿安置方案》等相关制度，从思想观念、资金管理、文明施工、设计变更、计量支付等方面入手，做到未雨绸缪，防患于未然，严把安全、质量和文明施工关，严控投资和进度关。

**（三）建立长效机制，落实后期管理。**

为进一步加强我县保障性住房后续管理，构建和谐的人居环境，我县积极完善机制、优化管理手段开展保障性住房后续管理工作。**一是 严格退出机制，建立起协管机制。**开展保障性住房“三清”工作，对小区人员入住情况进行动态跟踪，对开私家车、私自转租、出借、转让、调换、无正当理由长期空置、改变使用用途骗取住房、恶意欠租等违规承租行为，我们建立起了协管机制，与街道、民政、公安、房产、人社等部门信息共享，及时掌握保障家庭的低保、房产记录、养老金、购车等情况，从而了解保障家庭实际情况，提供核查报告，达到及时收缴租金和清退不符合条件的住户。**二是实行物管机制，规范小区管理。**在保障性住房后续管理工作中，我们以“为群众提供良好的居住环境，使群众住的舒心，住的安心”为宗旨，从前期着手，实行保障性住房小区物业管理，不断完善小区公共配套设施，提高小区硬件管理水平，真正使低收入群体“住得上房，住得起房，住上好房”， 努力营造了整洁、优美、舒适、有序的保障性住房小区人居环境。

**（四）强化为民理念，更好服务群众。**

由于工作扎实，程序规范，操作公开透明，保障性住房建设做到了公开、公正、公平，取得了较好社会反响。为更好地了解保障性住房建设群众满意度情况，县住房保障服务中心开展了城镇保障性安居工程居民满意度调查，调查采取重点和随机抽样相结合的调查方式，从公租房承租户和棚户区改造群众中选取了5%的居民进行入户调查，调查结果表明，居民满意度很高，对其政策落实情况满意度也较高，同时希望切实加大其政策落实的力度。

**（五）加大宣传力度，确保政策普及。**

我们通过电视台、今日华容报、门户网站、电子显示屏、街道专栏等多种形式对政策规定、申请审核过程、房源供应以及项目建设情况进行全方位宣传并在中心城区闹市点张贴申报、审核公告。充分利用保障性住房小区出入口、电梯、广场等载体，悬挂宣传条幅，制作信息宣传栏，安装电子宣讲器等，宣传保障性住房相关政策。

1. 综合评价情况及评价结论

评价结果：通过对项目实施的每个进程进行认真地评价，评价结果为优秀，自评分99分（附相关评分表）。

四、绩效评价指标分析

(一)项目决策情况。

为了使保障性安居工程项目顺利实施，成立了华容县保障性安居工程领导小组，该小组是项目的决策机构。领导小组下设办公室，办公室设在县住房保障服务中心，负责制定和实施保障性安居工程项目年度计划，负责城镇保障性安居工程管理相关政策、资金管理（分配）办法、绩效评价方法、年度计划、中长期规划、开工及基本建设情况以及保障性住房入住对象的公示公开。在项目建设过程中，为确保工程质量、进度和安全文明施工，严格按照基本建设程序对工程的投资、质量、进度、安全和文明施工实现全过程、全方位的监督管理，努力化解工程风险，积极组织隐蔽性工程验收，项目从前期准备、施工，完成一系列过程都进展顺利，项目完成质量为优。

(二）、项目效益情况。

①项目预期目标完成程度。2022年度，全面开工建设公租房250套，保租房154套。完成棚户区改造货币安置60户。发放租赁补贴1070户，发放金额164.4万元，超额完成了预期目标。

②项目实施对经济和社会的影响。

社会效益：针对保障对象的不同需求，采取发放租赁补贴、提供公共租赁住房实物配租，棚户区改造货币安置等多种方式，减轻了困难家庭的租房或购房负担，改善了基本居住条件，使城市低收入家庭有房可住、安居乐业，“不仅住得上，而且住得好”，全县城镇保障性安居工程保障人群覆盖范围进一步扩大，同时，可增加当地的就业机会，解决剩余劳动力问题。

经济效益：拉动经济，促进发展，保障房建设项目持续时间较长，投资额较大，为华容县经济增长起到了较大的拉动作用。同时，保租房项目由建筑企业承建，保证了这些企业的持续经营，为其发展创造了有利条件，效益十分显著。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

**存在困难及问题**

我县对保障性住房的需求量较大，但因近年来疫情影响，经济下行，县级财政资金困难，对项目申报有需求，但中央及省市补助资金占比太低，县级财政无法将资金缺口完全配套到位，且租金收入低，项目无法产生收益，甚至连后期的维护维修都无法保障，对社会资本的也没有吸引力，建议上级领导部门加大对保障性住房建设资金的支持力度，确保保障性安居工程项目的有序推进。